



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

Termes de référence Évaluation externe du projet :

« Renforcement des institutions pour lutter contre la traite des personnes au Costa Rica »

Établi à Montréal, Canada, depuis 1994, le Bureau international des droits des enfants (IBCR) est une organisation non gouvernementale internationale qui a pour mission de contribuer à la promotion et la protection des droits des enfants et des adolescents dans le monde.

Dans le cadre du projet « Renforcement des institutions pour lutter contre la traite des personnes au Costa Rica », qui vient à terme le 31 mars 2019, il est nécessaire de recruter un consultant pour l'évaluation finale couvrant le début de sa mise œuvre en 2015 jusqu'à février 2019.

Le présent mandat est placé sous la responsabilité de la direction des programmes située à Montréal, avec l'appui du bureau de terrain situé à San José, Costa Rica.

A. Identification du sujet d'évaluation :

Le sujet de l'évaluation est le projet ACCBP 2014-297 « Renforcement des institutions pour lutter contre la traite des personnes au Costa Rica » (« Fortalecimiento de las instituciones para combatir la trata de personas en Costa Rica » en espagnol), signé le 9 septembre 2015 entre l'IBCR et Affaires mondiales du Canada.

B. Contexte:

Le résultat final du projet est de mener des actions pour appuyer collectivement la réduction de la vulnérabilité face aux menaces transnationales posées par la criminalité internationale et le terrorisme au Costa Rica, spécifiquement la traite des personnes.

Depuis le début de la mise en œuvre du projet, quatre **résultats intermédiaires sont attendus**:

1. Compréhension et acceptation de procédures et de modes opératoires normalisés (MoNs) pour une réponse institutionnelle améliorée et coordonnée dans la traite des personnes (TdP).
2. Amélioration de l'application des lois, politiques et procédures contre la TdP.
3. Formation en TdP dans les écoles et unités de formation des forces de police et de justice.
4. Augmentation de la prévention et du signalement des infractions de TdP de la part des membres de la communauté et des acteurs du secteur du tourisme privé.

Bénéficiaires directs du projet :

1. Coalition nationale contre le trafic illicite de migrants et la traite des personnes (CONATT).



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

2. Bureau du procureur général dans la traite des personnes et le trafic illicite de migrants et Service d'enquête judiciaire (OIJ).
3. École de formation judiciaire.
4. École nationale de police.

Quelques **produits générés** à la date de publication de ces termes de référence sont les suivants :

1. Cartographie sur la lutte contre la traite des personnes au Costa Rica.
2. Cours sur la traite des personnes avec un accent particulier sur les enfants et les adolescents pour le Bureau du procureur général et le service d'enquête judiciaire.
3. Cours sur la traite des personnes avec un accent particulier sur les enfants et les adolescents pour l'École nationale de police.
4. Cours sur la traite des personnes avec un accent particulier sur les enfants et les adolescents pour l'École de formation judiciaire.
5. Voyages d'échange entre les écoles nationales de police en Colombie et au Panamá.
6. Voyage d'échange avec le Canada.
7. Modes opératoires normalisés pour la CONATT.
8. Systématisation de l'expérience du projet (de 2015 à 2018).
9. Systématisation du congrès « *Prévention et détection du délit de la traite des personnes: processus d'enquête et nouvelles modalités cybernétiques* ».

Les **produits** qui sont actuellement **en cours** sont les suivants :

1. Mode opératoire normalisé pour le Bureau du procureur adjoint contre la traite de personnes et le trafic illicite des migrants (FACTRA).
2. Trois courts-métrages d'animation et documentaire pour adolescents, dont le bénéficiaire est la CONATT.
3. Trousse à outils pédagogiques pour la CONATT.
4. Matériels pour l'actualisation de la formation des agents de programmes de prévention, Ministère de la sécurité publique - secteur du tourisme-communauté.

C. Sources d'information sur le projet :

Les sources d'information documentaire du projet sont les suivantes :

1. Proposition de projet.
2. Contrat du projet.
3. Rapports semestriels au bailleur de fonds.
4. Planification des activités du projet.



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

5. Rapports mensuels d'activités.
6. Rapports des ateliers.
7. Procès-verbaux de réunions avec les bénéficiaires.
8. Rapport du Congrès.
9. Systématisation du projet 2015- 2018 (y compris les verbatims des groupes focaux et des divers entretiens).

Des documents supplémentaires pourront être mis à la disposition de l'équipe consultante par l'IBCR.

D. Objectif de l'évaluation :

L'évaluation de fin de projet axée sur ses résultats, son efficacité, son efficience et sa pertinence de celui-ci vise à rendre visible le degré de réalisation des objectifs et des indicateurs.

L'évaluation portera en particulier sur les objectifs suivants :

- Évaluer si le projet a été orienté de la meilleure façon pour atteindre ses objectifs, résultats/effets et produits, tels que définis par le document du projet, son cadre logique et ses indicateurs.
- Évaluer les effets et les écarts qui se sont manifestés dans l'exécution du projet.
- Évaluer la manière dont les effets et les écarts ont affecté les produits finaux.
- Évaluer dans quelle mesure les ajustements de la mise en œuvre ont permis la réalisation des objectifs et des indicateurs.
- Identifier les problèmes ou facteurs contraignants qui ont affecté la mise en œuvre du projet et l'atteinte des résultats.
- Identifier les aspects facilitant l'implémentation du projet.
- Fournir des recommandations sur la manière d'améliorer la gestion des projets futurs tant dans sa phase de démarrage que dans la mise en œuvre.
- Évaluer la valeur ajoutée du projet en lien avec la réalité nationale dans le délit de la traite des personnes.

E. Portée de l'évaluation :

Devront être analysés au cours de l'évaluation les aspects suivants du projet :

- **Conception et arrangements institutionnels :**
 - Analyser si les ajustements institutionnels et la stratégie de mise en œuvre ont permis de répondre aux objectifs du projet.
 - Faire une analyse globale des perspectives de viabilité du projet.
- **Mise en œuvre.** En prenant en compte la planification, l'évaluation doit :
 - Examiner la pertinence des activités et le sens de la réalité de l'allocation de temps pour la mise en œuvre des activités.



- Réviser les thématiques majeures et les problèmes qui ont affecté le processus de mise en œuvre du projet et indiquer les moyens qui auraient pu les atténuer ou les éviter.
- Décrire les principaux facteurs de succès et les contraintes qui ont mené à l'atteinte des résultats.
- **Performance :**
 - Évaluation du niveau d'atteinte des résultats escomptés.
 - Évaluation du niveau d'efficacité de l'utilisation des ressources du projet pour atteindre les résultats escomptés.
 - Analyser de manière générale comment le projet a renforcé les capacités techniques et les compétences des bénéficiaires directs.
- **Résultats:**
 - Évaluer la portée des résultats, des produits et des indicateurs du projet, en considérant les coûts, le temps de mise en œuvre, ainsi que l'apport des partenaires au projet.

Critères de l'évaluation :

1. Pertinence : alignement des objectifs du projet avec la réalité nationale et avec l'information recueillie lors des ateliers et formations effectuées.
2. Efficience : respect des objectifs dans une utilisation raisonnable des ressources disponibles.
3. Efficacité : portée des résultats attendus.
4. Durabilité : durabilité des effets dans le temps, incluant le potentiel de durabilité.
5. Effets : effets de changements en fonction des activités menées.

Questions clés de l'évaluation

- A. Le projet a-t-il atteint les résultats escomptés ?
- B. Quels sont les points forts et les points faibles des principales interventions du projet ?
- C. Les principales interventions du projet ont-elles été positionnées conformément aux réalités et priorités nationales ?
- D. Les capacités nationales et institutionnelles ont-elles été renforcées pour assurer la durabilité des résultats ?
- E. Existe-t-il des démonstrations d'appropriation institutionnelle ?
- F. Peut-on percevoir la valeur ajoutée des interventions menées ?
- G. Comment a été intégrée l'approche genre/égalité entre les sexes dans la mise en œuvre du projet?

F. Activités

Les activités spécifiques qui devraient être développées par l'équipe consultante sont les suivantes :

- Revoir la documentation juridique et technique liée au projet ACCBP 2014-297 "Renforcement des institutions pour lutter contre la traite des personnes en Costa Rica".



- Analyser les rapports financiers et techniques afin de définir si les activités prévues dans le contrat ont été respectées, en identifiant les facteurs positifs et négatifs dans la mise en œuvre du projet.
- Établir et mettre en œuvre un programme de réunions, d'entretiens et de consultations qui envisage minimalement:
 - Entretiens et consultations avec le personnel de l'IBCR qui a participé à la mise en œuvre du projet.
 - Entretiens et consultations avec des représentants d'Affaires mondiales Canada.
 - Des réunions avec l'équipe du projet pour coordonner les actions et d'examiner les progrès du processus.
 - Des entretiens avec d'autres acteurs considérés comme essentiels.
 - Préparer le rapport final d'évaluation.

G. Caractéristiques des consultants

- **Type de consultants** : Équipe multidisciplinaire.
- **Date de début et durée** : Deux mois à partir du 14 janvier 2019.
- **Lieu de travail** : Los Yoses, Costa Rica et bureaux propres de l'équipe consultante.
- **Conditions de l'équipe consultant** :
 - L'équipe doit être constituée par au moins deux professionnels ayant une expérience en Amérique latine.
 - Détenir une formation dans un des domaines suivants : droits de l'homme, de la planification et/ou de gestion de projets, sciences sociales, sciences politiques ou une autre branche de la connaissance pertinente.
 - Détenir au moins cinq années d'expérience en suivi et évaluation de projets de coopération des organismes internationaux.
 - Maîtrise de la gestion axée sur les résultats, le cadre logique et ayant des connaissances sur les organisations non gouvernementales et les institutions publiques du secteur de la justice et de l'enfance.
 - Au moins trois ans d'expérience et de connaissances en matière de traite de personnes ou dans des thèmes liés, d'enfance et/ou d'administration de la justice.
 - Capacités et leadership pour développer et appliquer une méthode d'évaluation objective.
 - Maîtrise de l'espagnol et de l'anglais.
 - Connaissance des règles financières et de réglementations de la coopération canadienne souhaitée.

H. Rapports

Au cours de la première semaine, l'équipe consultante doit présenter un plan de travail et la méthodologie à appliquer pour développer l'évaluation. Le plan de travail doit inclure le chronogramme des activités/tâches à réaliser, y compris la collecte de données, le calendrier proposé de réunions de travail avec les différents acteurs du processus, ainsi qu'une description de l'approche méthodologique qui s'applique à l'évaluation du projet. L'équipe de coordination du projet lui fournira les informations requises et lui facilitera les contacts pour la coordination des réunions et entretiens.



À la fin de l'évaluation, l'équipe consultante devra présenter un rapport qui sera révisé par l'équipe de coordination du projet. À partir des observations et des recommandations, l'équipe consultante établira le rapport final, en anglais et en espagnol, qui devra inclure au moins les renseignements suivants :

- Résumé exécutif des principaux résultats obtenus à l'issue de l'évaluation
- Section introductive expliquant le processus méthodologique suivi pour effectuer l'évaluation : documentation révisée, des entretiens, des consultations, des critères appliqués, entre autres,
- Section de résultats ou conclusions principales
- Section de recommandations
- Annexes

I. Conditions de paiement

La rémunération sera versée de la manière suivante:

- À la livraison et l'adoption du plan de travail et méthodologie : 10 %
- Contre remise du brouillon du rapport projet en espagnol : 40 %
- Contre l'approbation du rapport final en anglais et en espagnol, qui doit avoir incorporé les commentaires et observations réalisées au rapport au projet : 50 %

J. Coordination

Ce mandat est supervisé par le groupe de coordination du projet intégré par la direction des programmes au siège social de Montréal et le bureau au Costa Rica.

K. Procédure d'évaluation, de sélection et de recrutement de l'équipe consultante

1. Pour le recrutement de l'équipe consultante, les TdR seront diffusés sur la page web de l'IBCR, dans au moins deux sites d'affichage d'emploi au Costa Rica.
2. Une date limite pour la réception des offres est établie, et chacune d'entre elles devra inclure tous les documents demandés dans la section M de ce document, en plus de toute autre documentation jugée utile pour démontrer sa pertinence.
3. Une fois l'information reçue, l'IBCR procédera à l'évaluation des candidatures et profils reçus tel que stipulé dans la section L.
4. L'évaluation de l'équipe consultante sera effectuée par un comité composé de représentants du personnel du siège à Montréal et du chef de projet Costa Rica.
5. Une fois sélectionnée, l'équipe consultante sera contactée afin de formaliser un contrat.

L. Critères d'évaluation

L'évaluation des offres se fera en fonction des paramètres suivants :



Catégorie	Pointage		Critère d'ÉVALUATION
	Minimum	Maximum	
1. Expérience de l'équipe consultante	25	30	<p>Seront alloués 25 points pour un minimum de 5 ans d'expérience professionnelle en suivi et évaluation de projets de coopération internationale.</p> <p>5 points supplémentaires seront accordés pour une expérience en suivi et évaluation de projets de coopération internationale mis en œuvre par des organismes canadiens.</p>
2. Expérience spécifique de l'équipe consultante	30	35	<p>Seront alloués 30 points pour avoir exécuté un minimum de 3 évaluations de projet dans le secteur des droits humains.</p> <p>1 point supplémentaire pour chaque évaluation liée à des projets dans le secteur des droits des enfants, pour un maximum de 5.</p>
3. Autre expérience spécifique	20	25	<p>Seront alloués 20 points pour un minimum de 3 évaluations de projet dans le secteur de lutte contre la traite des personnes.</p> <p>1 point supplémentaire pour chaque évaluation de projet dans le secteur de lutte contre la traite des personnes avec une composante relative à l'enfance, jusqu'à un maximum de 5.</p>
4. Formation académique de l'équipe consultante	5	10	<p>Seront alloués 5 points à l'équipe consultante qui maîtrisera au moins un des critères requis pour cette consultation.</p> <p>Seront alloués 10 points à l'équipe consultante dont un de ses membres détient un niveau d'étude de troisième cycle dans au moins un des domaines requis pour ce mandat.</p>
Pondération totale	80	100	<p>Pour pouvoir se qualifier, il est nécessaire que la candidature puisse obtenir la valeur minimale pour chacune des catégories.</p>



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

M. Comment postuler

Le dossier de candidature doit comprendre :

1. Proposition technique expliquant brièvement la méthodologie et le déroulement du mandat.
2. Offre financière détaillée.
3. Les curriculums vitae (CV) présentant de façon explicite l'expérience en évaluation de projets, ainsi que l'expérience dans la matière spécifique (Droits humains, l'enfance et l'adolescence, la traite des personnes).
4. Des données complètes de trois références professionnelles récentes.
5. Deux lettres de recommandation de projets évalués précédemment.

Si ce mandat vous intéresse, veuillez envoyer votre candidature au courrier électronique rh@ibcr.org avec la référence "évaluation externe du projet - Costa Rica" dans l'objet du message. Les candidatures doivent être envoyées avant le 8 janvier 2019.

Toutes les données personnelles sont traitées de manière confidentielle et seules les candidatures sélectionnées seront contactées.

La période du mandat est du 14 janvier au 14 mars 2019.

N. Budget estimé : entre 20 000 et 26 000 dollars canadiens.



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

Terms of Reference

External evaluation of the project:

"Strengthening institutions against human trafficking in Costa Rica".

Established in Montreal, Canada, since 1994, the International Bureau of the rights of the Child (IBCR by their name in English) is an international non-governmental organization with a mission to contribute to the promotion and protection of the rights of children and adolescents in the world.

In the framework of the project "Strengthening the institutions against human trafficking in Costa Rica" it is necessary to recruit a consultant to assess the implementation and the results of the project since its inception in 2015 until February 2019.

The consultation is placed under the responsibility of the management of the programs located in Montreal, with the support of the satellite office located in San José, Costa Rica.

A. Identification of the subject of evaluation:

The subject of the assessment is about "Strengthening the institutions to combat human trafficking in Costa Rica", Project ACCBP 2014-297, signed on 09 September 2015 between IBCR and the Department of Global Affairs of Canada.

B. Background of the project:

The final outcome of the project is to carry out actions to support collectively the reduction of vulnerability against transnational threats posed by international crime and terrorism in Costa Rica, specifically the trafficking in persons.

Since the beginning of its implementation, the project has four **expected intermediate outcomes**:

1. Understanding and Integration of Standard Operational Procedures (SOP) for an improved and coordinated institutional response to fight human trafficking (HT).
2. Improvement of the implementation of laws, policies and procedures against the HT.
3. Provision of HT courses in schools and training units of the police forces and justice.
4. Increase of the prevention and notification of offenses of HT by members of the Community and the key actors of the private tourism sector.

The direct beneficiaries of the project are:

1. National Coalition Against the Smuggling of Migrants and Trafficking in Persons (CONATT)



BUREAU
INTERNATIONAL
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL
BUREAU
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA
INTERNACIONAL DE
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

2. Public Department (Fiscalía specialized in the trafficking in persons and smuggling of migrants) and the organization of judicial inquiry (OIJ)
3. Judiciary School
4. National Police Academy

Some of the **generated products** as of the publication date of these Terms of Reference are the following:

1. Mapping Report on fight against the trafficking in Costa Rica
2. Training kit on HT in particular of children and adolescents for public department
3. Training kit on HT in particular of children and adolescents for the Nacional Police Academy
4. Training kit on HT in particular of children and adolescents for Judicial Training School
5. Reports of international exchanges between National Police Academy in Colombia and Panama
6. Reports of international exchange with Royal Canadian Mounted Police
7. Standard Operative Procedures for CONATT
8. Systematization Report of the project experience (from 2015 to 2018).
9. Report of the Congress "prevention and detection of the crime of trafficking in human beings: process of research and new cyber modalities".

The **products** that are currently **underway** are the following:

1. Standard Operative Procedure for the General Attorney's Office against smuggling of migrants - FACTRA
2. Three short animated and documentary films for adolescents, whose beneficiary is the CONATT
3. Educational toolkit for the CONATT
4. Materials to update the training of the officers of the preventive program, Department of Public Safety - the tourism sector-the community

C. Sources of information on the project:

The sources of documentary information of the project are the following:

1. Project proposal
2. Project Agreement with donour
3. Semi-annual reports to the donor
4. Annual work plan
5. Monthly narrative reports
6. Workshops and other activity reports
7. Minutes of agreements of meetings with beneficiaries
8. Report and systematization of the Congress



9. Systematization of the Project 2015-July 2018 (including the gathered information)

Additional documents may be made available to the team consultant by IBCR.

D. Objective of the evaluation:

Proceed to an evaluation of the project focussed on its results, effectiveness, efficiency and relevance in order to make more visible the degree to which extent the objectives and indicators have been achieved.

The assessment will focus in particular on the following objectives:

- Assess if the project was oriented to achieve its objectives, results/impact and products according to the project initial proposal, logical framework and indicators posed for the same.
- Assess the effects and the gaps that are manifested in the implementation of the project.
- Assess the way in which the effects and adjustments have affected the final products.
- Assessment of the extent to which the adjustments of the implementation have enabled the achievement of the objectives and indicators.
- Identify problems or limits which have affected the implementation of the project and the achievement of results.
- Identify the facilitators aspects in the implementation of the project.
- Provide recommendations on how to improve the management of future projects both in its beginning and implementation phase.
- Assessment of the value added of the project in relation with the national reality of trafficking in persons.

E. Scope of the evaluation:

During the course, the evaluation must analyze the following aspects of the project:

- **Design and institutional arrangements:**
 - To analyze whether the institutional adjustments and the implementation strategy conducted has enabled it to meet the objectives of the project.
 - Make a comprehensive analysis of the prospects for viability of the project.
- **Implementation:** Taking into account the planning, the assessment must:
 - Review the relevance of the activities and sense of the reality of the allocated time for the implementation of activities.
 - Revise topics of importance and the problems which have affected the process of implementation of the project and indicate the means to know how it could have been avoided.
 - Describe the key factors for success and the constraints that have enabled the achievement of results.



- **Performance:**
 - Assessment of the extent to which the expected results have been achieved according to the activities and defined products.
 - Assessment of the extent to which the resources of the project have been used with effectiveness to produce the expected results.
 - To analyze in general how the project has strengthened the technical capacity of the representatives of the institutions
- **Results:**
 - To assess the scope of the objectives, outputs and indicators of the project, considering the costs, the time of implementation, as well as the contributions expected from the partners of the project.

Criteria for the assessment:

1. Relevance: includes the alignment of the objectives of the project with the national reality and the information carried out in workshops and trainings
2. Efficiency: respect of the objectives by using the available resources in a reasonable manner.
3. Effectiveness: to which level the expected results were reached
4. Sustainability: Sustainability of the effects in time, includes the potential for sustainability.
5. Effects: Mandate of exchange in function of the conducted activities.

Key issues of the evaluation

- A. Has the project achieved the expected results?
- B. What are the strengths and weaknesses of key interventions?
- C. Does the selection of the key interventions of the project was made in conformity to the local realities and national priorities?
- D. Do national and institutional capacities have been strengthened to ensure the sustainability of the results?
- E. Are there demonstrations of institutional ownership?
- F. Can we observe the added value of the interventions carried out?
- G. How was the gender approach integrated in the implementation of the project?

F. The activities

The specific activities should be developed by the consultant team below, without prejudice to those who, in accordance with the extent of the work, necessary to the achievement of the above objectives:

- Review the supporting legal and technical documentation related to the project " Strengthening the institutions to combat human trafficking in Costa Rica ", Project ACCBP 2014-297.
- Know and analyze financial and technical reports in order to define if they have been complied with the activities provided in the contract, by identifying the positive and negative factors of the implementation of the project.



- Establish and implement a program of meetings, interviews and consultations, while considering, at least:
 - Interviews and consultations with the staff of IBCR who has participated in the implementation of the project.
 - Interviews and consultations with representatives of the Department of Global Affairs of Canada.
 - Meetings with the project team to coordinate the actions and to review the progress of the process.
 - Interviews with other actors who are considered essential.
 - Prepare the final report of the evaluation.

G. Characteristics of consultants

- **Type of consultants:** Multidisciplinary Team
- **Start Date and Duration:** two months starting from January 14, 2019
- **Place of Work:** IBCR offices in Los Yoses, Costa Rica, as well as the offices of the contracted consulting team.
- **Conditions of the team Consultant:**
 - The team must be constituted by at least two professionals with experience in Latin America.
 - Must be trained in one of the following areas: human rights, project's monitoring and evaluation of projects, social sciences, political science or another branch of the relevant knowledge.
 - With at least five years of experience in monitoring and evaluation of cooperation projects of international organizations.
 - With the mastery of results-based management, the logical framework and having knowledge of the non-governmental organizations and public institutions of the justice sector and the children.
 - With at least three years of experience and knowledge in the field of trafficking in persons or related topics, childhood and/or the administration of justice.
 - Capacity and leadership to develop and apply a method of objective assessment.
 - Perfect prophecy in Spanish and English
 - Desirable knowledge of the financial rules and regulations of the Canadian cooperation.

H. Reports

During the first week, the team consultant must submit a plan of work and the methodology to be applied to develop the assessment. The work plan must include a calendar of activities/tasks to develop, including the review of information, a schedule of working meetings with the different actors involved in the process, as well as a description of the methodological approach that applies to the assessment of the project. The project coordination team will provide the required information and will facilitate the contacts for the coordination of meetings and interviews.



At the end of the assessment, the team will present a report which will be reviewed by the project coordination team to provide observations and recommendations, the consultant team establishes the final report, in English and French, which must have at least the following information:

- Executive summary of the main results achieved at the end of the evaluation
- Introductory section explaining the methodological process carried out during the evaluation: including the revised documentation, interviews, consultations and applied criteria, among others.
- Principal conclusions and results
- Recommendations
- Appendix

I. Conditions of Payment

The consultation is paid in the following manner:

- At the delivery and the adoption of the work plan and methodology: 10%
- Upon reception of the first draft of the report in English: 40%
- Upon approval of the final report in English and Spanish, which must have incorporated the comments and observations made to the first draft: 50%

J. Coordination

This consultation is supervised by the program Direction in Montreal and the project chief in Costa Rica.

K. Procedure for the evaluation, selection and recruitment of the consultant team

1. For the recruitment of the consultant team, the TOR will appear on the web page of IBCR, in at least two employment web sites in Costa Rica.
2. A deadline is established for the reception of candidacies, which must contain the resume, as requested in section M of these TOR, as well as any other documentation that would be judged relevant to the application process.
3. Once received the information, it is proceeded to the assessment of the experience and professional profile as indicated in the section L.
4. The evaluation of the consultant team is carried out by a committee composed of representatives of the staff of the headquarters to Montreal and the project leader in Costa Rica.
5. Once the selection process finalized, the selected team will be immediately informed, and other applicants will be noticed.

L. The evaluation criteria

The evaluation of the different applicants will be done with the following parameters:



Category	Value		Criterias for evaluation
	Minimum	Maximum	
1. Experience of the consultant team	25	30	<p>It will be allocated 25 points for a minimum of 5 years of professional experience in the monitoring and evaluation of projects for cooperation with international organizations.</p> <p>You will get 5 additional points in the case the experience in monitoring and evaluation of cooperation projects is with Canadian organizations.</p>
2. Specific experience of the hardware Consultant	30	35	<p>It will be allocated 30 points to the team consultant who has executed a minimum of assessments or systematization relating to human rights.</p> <p>1 extra point is given for each assessment or systematization linked to children and adolescents rights with a maximum of 5.</p>
3. Other specific experience	20	25	<p>It will be allocated 20 points to the team consultant who has executed a minimum of 3 assessments or systematization related to trafficking in persons.</p> <p>1 extra point is given for each assessment or systematization linked to trafficking in persons with a particular focus on childhood and adolescence, up to a maximum of 5.</p>
4. Academic training of the applicant	5	10	<p>It will be allocated 5 points to the hardware consultant who has a degree of masters in at least one of the areas required for this consultation.</p> <p>It will be allocated 10 points to the team consultant who has at least one of its members at the level of PHD in at least</p>



			one of the areas required for this consultation.
TOTAL value	80	100	To be qualified, it is necessary to respect the minimum total value, as well as for each element.

M. How to Apply

To respond to these ToR, there must be:

1. Technical Offer briefly explaining the way in which would be held the consultation.
2. A detailed economic proposal.
3. The curriculum vitae (CV) presenting explicitly the experience in the assessment of projects, as well as the experience in the specific matter (Human rights, the childhood and adolescence, the trafficking in persons).
4. Complete data of three recent references likely to give judgment on the work accomplished.
5. Two letters of recommendation of previously evaluated projects.

If you are interested in this consultation, please send the technical and financial proposal to the following e-mail rh@ibcr.org with "the external evaluation of the project - Costa Rica" as the subject. Nominations must be sent before the 8th of January 2019.

All personal data are treated in a confidential manner and only those selected will be contacted.

The time of recruitment is from 14th of January until the 14th of March 2019.

N. Estimated budget: between 20,000 and 26,000 Canadian dollars.