

# Promover y Proteger los Derechos del Niño en el Mundo

OFICINA INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS DEL NIÑO





« GRACIAS A NUESTRA EXPERIENCIA POSITIVA CON EL IBCR, EL ENFOQUE DE TRABAJO DE SOUL HA CAMBIADO CONSIDERABLEMENTE. EN ESTE MOMENTO, LA DEFENSA DE LOS DERECHOS DEL NIÑO REPRESENTA EL 40% DE NUESTROS PROYECTOS. »

*Doctora Arwa AL Deram, Directora Ejecutiva del organismo SOUL for Development en Yemen*



## ALGUNOS DATOS SOBRE LA OFICINA

Durante los pasados 10 años, la Oficina ha trabajado en más de **45 países** en todos los continentes.

Asimismo, ha ofrecido desde 2012 capacitaciones en materia de derechos del niño a aproximadamente **1.000 formadores** de diferentes ámbitos profesionales como policías, militares, trabajadores sociales, magistrados y profesionales del turismo.

**Más de 1.350 niños** han colaborado en entrevistas y proyectos participativos organizados por la Oficina.

Se han producido cerca de **110 publicaciones** en inglés, francés, español y árabe.

**Más de 27.000 descargas** del **Manual sobre los Niños y los Conflictos Armados**, realizado por el IBCR, que trata sobre el derecho internacional humanitario y el derecho internacional de los derechos humanos.

**Más de 300 jóvenes** profesionales han realizado pasantías en el IBCR.

## ¿QUIÉNES SOMOS?



Fundada en 1994, la **Oficina Internacional de los Derechos del Niño** (“Oficina” o “IBCR”) es una organización internacional no gubernamental con sede en Montreal que cuenta con un **estado consultativo** especial en el Consejo Económico y Social de las **Naciones Unidas** (ECOSOC).

Centro de conocimientos técnicos para aquéllos que trabajan directamente con niños, la Oficina fortalece las capacidades de los trabajadores sociales, los cuerpos policiales y de defensa, el personal del sistema judicial, los organismos civiles, el sector privado (formal e informal) y las personas influyentes en el ámbito local e internacional mediante sus intervenciones.

De esta forma, la Oficina brinda apoyo a las reformas estructurales en curso o proyectadas por sus socios que tengan por objetivo la implementación de prácticas profesionales que respeten los derechos del niño.

## NUESTRAS ÁREAS DE INTERVENCIÓN



### + Los niños en situaciones de emergencia

En situaciones de crisis provocadas por el hombre o por catástrofes naturales, la Oficina se ocupa de la capacitación del personal operativo de mantenimiento de la paz, la difusión y vulgarización de las normas aplicables, así como de brindar apoyo a los sistemas de vigilancia y comunicación de la información y de la aplicación inicial de las normas básicas para la protección del niño.



### ⊘ La explotación sexual de los niños

En colaboración con sus socios, el IBCR trabaja para prevenir todas las formas de violencia y explotación incluyendo la explotación sexual, así como la pornografía, la trata y la prostitución infantil, el turismo sexual, y los matrimonios precoces y forzados.



### ♀ La valoración de las niñas

El IBCR se esfuerza por proteger a las niñas contra cualquier amenaza que puedan enfrentar, así como por promover la importancia de su pleno desarrollo personal y la valoración de su contribución al progreso de la sociedad.



### 📄 Los niños y el mundo económico

La Oficina juega un papel de facilitador al brindar apoyo al sector privado para incluir los derechos del niño en la elaboración de estrategias en materia de responsabilidad social. Asimismo, colabora con los gobiernos para que realicen los ejercicios presupuestarios en conformidad con sus compromisos con los derechos del niño.



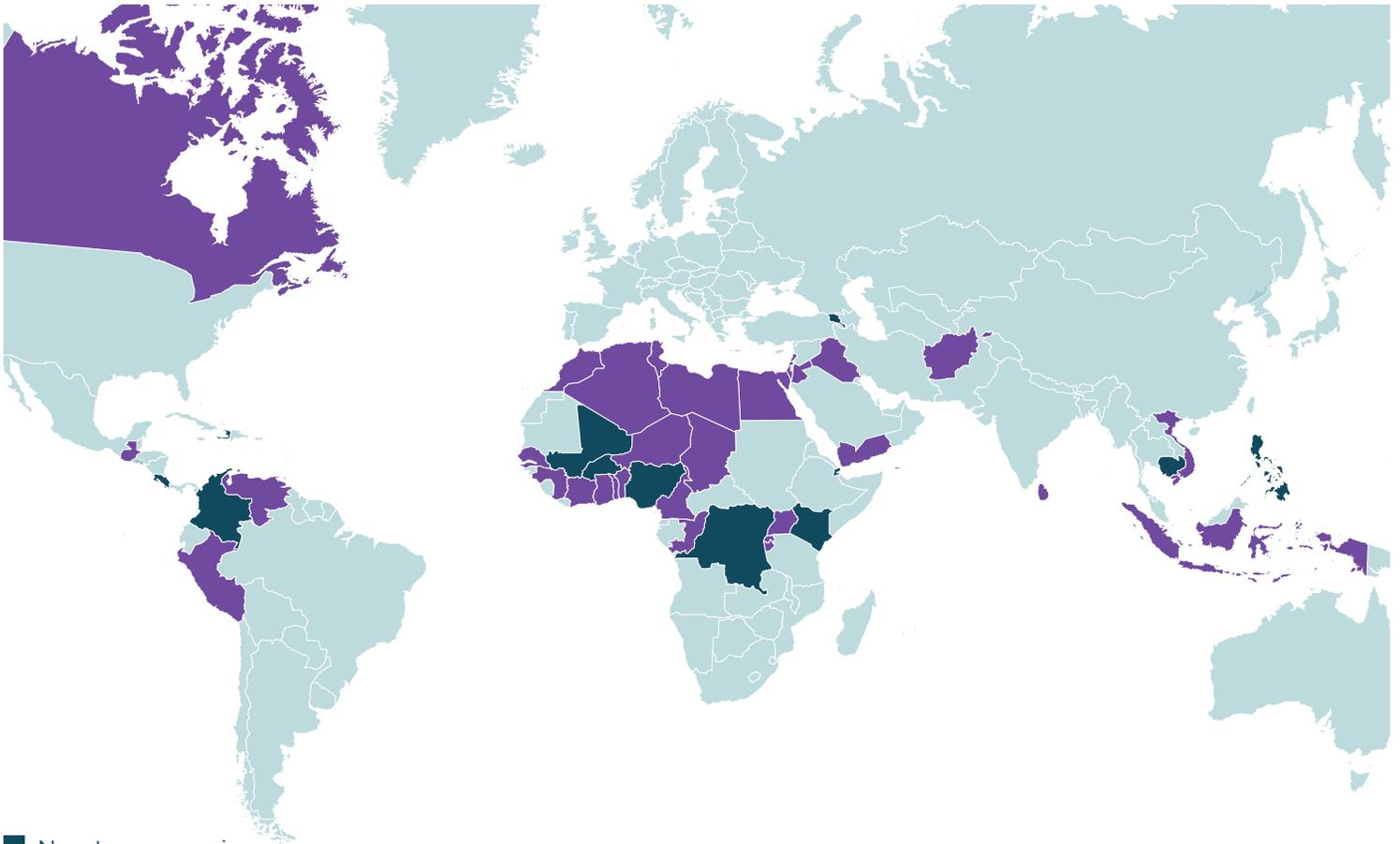
### ⚖️ Los niños y la justicia

Mediante su programa de defensa de derechos del niño en contacto con la justicia penal o civil, el IBCR lleva a cabo un análisis detallado y multidisciplinario del funcionamiento del sistema judicial para menores y fortalece las capacidades del personal y las estructuras en conformidad con las normas que favorecen la justicia adaptada a las necesidades de los niños.

## NUESTRAS ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN

- **El fortalecimiento de las capacidades** centrado en la integración a largo plazo de las competencias por parte de los representantes del sistema de protección del niño.
- **La investigación aplicada** que se realiza mediante evaluaciones, análisis comparativos y de la situación para llevar a cabo un seguimiento y tomar acción.
- **La defensa de la causa y el acompañamiento institucional** realizados mediante el apoyo técnico en los procesos de reforma y un diálogo constructivo y continuo con los responsables de la promoción y protección de los derechos del niño.
- **Las herramientas, manuales de referencias y desarrollo normativo** con la ayuda de mecanismos de control y seguimiento.
- **La animación de capacitaciones** para formadores cuyo objetivo es obtener una certificación mediante cursos avanzados.

## NUESTRA PRESENCIA MUNDIAL EN LOS PASADOS 10 AÑOS



- Nuestra presencia
- Nuestra presencia y proyectos de fortalecimiento de capacidades

Afganistán	● + ≡	Haití	+ ⊘ ≡	República Democrática del Congo	+
Argelia	●	Indonesia	● ⊘	República del Congo	● ⊘ ≡
Benín	● ≡	Iraq	● + ≡	Ruanda	●
Burkina Faso	📖	Jordania	● ≡	Senegal	● + ≡
Burundi	● ⊘ ≡	Kenia	+	Sri Lanka	●
Camboya	⊘	Líbano	● + ⊘ 🧑 ≡	Chad	● + ≡
Camerún	● ≡	Libia	● ≡	Timor Oriental	●
Colombia	+ ⊘	Malí	+	Togo	● ≡
Costa Rica	⊘ ≡	Marruecos	● ⊘ 🧑 ≡	Túnez	● ≡
Costa de Marfil	● + ≡	Níger	● ≡	Venezuela	●
Yibuti	≡	Nigeria	≡	Vietnam	●
Egipto	● ≡	Uganda	● +	Yemen	● + 🧑 ≡
Georgia	≡	Palestina	● + ≡	Proyectos Regionales en Medio Oriente y África del Norte	● ⊘ ≡
Guatemala	● ≡	Perú	● ⊘ ≡	Proyectos Regionales en África Occidental, Central y Oriental	● +
Ghana	● ≡	Filipinas	≡		
Guinea	● + ⊘ 🧑 ≡	Quebec - Canadá	● ⊘ 📖 ≡		

# LAS CINCO ÁREAS DE INTERVENCIÓN DE LA OFICINA INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS DEL NIÑO

## + Los niños en situaciones de emergencia

Fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas para el mantenimiento de la paz en materia de protección del niño en África Oriental, Occidental y Central.



La Oficina colabora con Save the Children para uniformizar la capacitación previa a la movilización del personal de mantenimiento de la paz, a fin de que puedan aplicar las medidas adecuadas para la protección de los derechos del niño en situaciones de emergencia y de conflicto.

Desarrollo de capacitaciones en colaboración con el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (DOMP) de las Naciones Unidas

En asociación con el DOMP, la Oficina evaluó **más de 300 herramientas de capacitación** sobre la protección del niño para el personal de mantenimiento de la paz y, además, clasificó los programas de capacitación sobre los derechos del niño de más de 75 centros de formación de mantenimiento de la paz en todo el mundo. La Oficina organizó dos consultaciones a nivel internacional en los Estados Miembros de las Naciones Unidas y otros organismos internacionales para validar los criterios de las nuevas capacitaciones.

Algunos de los logros del IBCR son:



- La elaboración del **Manual sobre los Niños y los Conflictos Armados** que trata sobre el derecho internacional humanitario y el derecho internacional de los derechos humanos, disponible en inglés y francés.

- La coordinación de un **Foro y Taller sobre la Situación de los Niños en Haití** a fin de influir en la elaboración de las estrategias de reconstrucción de Haití para priorizar la protección del niño.



Desde entonces, la Oficina continúa colaborando con el DOMP y la Policía de las Naciones Unidas para preparar **kits de capacitación** en materia de protección del niño para policías y militares que participan en misiones de mantenimiento de la paz.

## ⊘ La explotación sexual de los niños



Prevenir y combatir el turismo sexual

La Oficina trabaja con la fundación costarricense Paniamor y *World Vision* para reducir **la incidencia de la explotación sexual infantil** en la industria turística de ese país, con la colaboración de niños, surfistas y empresarios del sector informal.

En Canadá, se han celebrado tres foros sobre la “protección de los niños y adolescentes durante viajes y en la industria del turismo”. Se organizó también una campaña mediática a nivel nacional en las redes sociales, la radio, la televisión y los aeropuertos. Se han distribuido más de **9.000 folletos** informativos y se ha concientizado a **3 millones de pasajeros**.

Algunos de los logros del IBCR son:

- La estrategia de acción y el kit de capacitación en materia de protección de derechos de los niños **víctimas de la trata de personas en Quebec**.



- La evaluación sobre la explotación sexual comercial de **niñas y niños en Burundi** en colaboración con UNICEF y el gobierno local.

- La capacitación en materia de trata de personas para el **cuerpo policial y para los trabajadores sociales en la República del Congo**.

- La adopción de un **Código de Conducta** contra la violencia sexual por parte de las fuerzas de seguridad en **Guinea**.



- El mandato otorgado por el organismo **The Code** para promover y representar esta herramienta de prevención del turismo sexual infantil en Canadá y en el mundo entero.



## La valoración de las niñas

### La violencia contra los niños en las escuelas: un análisis comparativo del Líbano, Marruecos y Yemen

En el marco del proyecto de implementación de la red Manara de la sociedad civil sobre los derechos del niño en Medio Oriente y África del Norte, el IBCR, *Save the Children* y sus socios locales han documentado las medidas implementadas para combatir **la violencia contra los niños en el entorno escolar** en Líbano, Marruecos y Yemen. Destacando la participación de las niñas en dichas medidas, se realizó una investigación de campo que incluyó una serie de entrevistas con las partes interesadas. Posteriormente, los socios llevaron a cabo una estrategia nacional de difusión para valorizar las medidas prometedoras y fomentar que otros países implementen el mismo tipo de iniciativas a fin de realizar una mejor intervención en este aspecto.

### Algunos de los logros del IBCR son:

- La organización de una **mesa redonda** en colaboración con el Ministerio de Asuntos Exteriores Comercio y Desarrollo de Canadá para discutir sobre el tema de los **matrimonios infantiles precoces o forzados**.



- La organización de talleres consultativos con niñas en **Costa de Marfil, Níger y Guinea** durante las evaluaciones iniciales.

- **Los talleres de reintegración** de niños que formaron parte de grupos armados y talleres sobre el futuro de las niñas en España y Canadá.

## Los niños y la justicia

### Análisis del sistema judicial para menores de Yibuti



Con el fin de que el **sistema judicial para menores de Yibuti cumpla con las normas internacionales**, la Oficina colabora con el Ministerio de Justicia y UNICEF para llevar a cabo un análisis detallado de los problemas que impiden el buen funcionamiento de dicho sistema, así como para proponer recomendaciones concretas que se implementarán a fin de mejorar la situación.

Este tipo de estudio también se ha realizado en otros países, específicamente en Marruecos y Canadá.

### Algunos de los logros del IBCR son:

- La evaluación de **programas de intervención y de rehabilitación** en las instituciones residenciales y de **programas de desjudicialización** para los niños con problemas con la justicia **en Filipinas**.

- En 2015, **más de cien asesores técnicos voluntarios** reciben un mandato por parte de la Oficina y Abogados sin Fronteras para brindar apoyo a aproximadamente 15 socios en **América Latina y África** en el fortalecimiento de los sistemas judiciales para menores.

- La participación de la Oficina en la elaboración de un **informe sobre la tortura y el maltrato** que sufren los niños que han sido privados de su libertad, presentado por el Relator Especial Juan E. Méndez.

### CAPACITACIÓN PARA POLICÍAS, GENDARMES Y MAGISTRADOS EN CAMERÚN



El IBCR desarrolló, en colaboración con el Gobierno de Camerún y UNICEF, **herramientas y cursos permanentes** que actualmente forman parte integral de las capacitaciones de las fuerzas de seguridad y de los magistrados cameruneses.

Desde 2012, la Oficina ha centrado sus esfuerzos en este ámbito específico en más de 20 países.

### Las seis capacidades principales adoptadas en la ciudad de Niamey en 2011 son:

- 1) El conocimiento, la promoción y la puesta en práctica de los derechos del niño
- 2) La comprensión y la aplicación de las normas de ética y deontología
- 3) El conocimiento sobre los niños
- 4) La interacción y la comunicación con los niños y los integrantes de su entorno familiar y comunitario
- 5) La colaboración con las partes formales e informales que trabajan con los niños para realizar una buena coordinación de la intervención
- 6) El uso eficaz de las herramientas de trabajo adecuadas



## Los niños y el mundo económico

### La responsabilidad social empresarial y los niños



En colaboración con varios socios del ámbito institucional y civil de Quebec, la Oficina realizó un estudio innovador para identificar de qué manera las empresas toman en cuenta el **impacto de sus actividades** en los derechos del niño.

La Oficina brinda asesoramiento a empresas de forma práctica y positiva para lograr una mejor integración de sus responsabilidades con respecto a los niños en virtud de las normas internacionales vigentes.

### Evaluación inicial del alcance de los derechos del niño en el ciclo presupuestario de Burkina Faso

En asociación con el organismo Cooperación Alemana, la Oficina llevó a cabo un estudio sobre la **preparación del presupuesto en función de las necesidades de los niños** en Burkina Faso para definir las medidas estratégicas que mejor

se adapten a los compromisos políticos que favorecen a los niños en el marco del ciclo presupuestario de dicho país.

Tras un informe inicial y una investigación realizada mediante entrevistas, las conclusiones del estudio preliminar y de la misión de campo permitieron que se estableciera un marco para el desarrollo de un **enfoque estratégico** con miras a una mejor integración de los derechos del niño y los jóvenes en el funcionamiento del Ministerio de Economía y Finanzas de Burkina Faso.



## LAS CINCO ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN DE LA OFICINA INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS DEL NIÑO

### ● Fortalecimiento de las capacidades

#### Cartografía del sistema de protección del niño en Chad



En asociación con UNICEF y el Ministerio Chadiano de Acción Social, el IBCR comenzó un proyecto de apoyo para la elaboración de una **política nacional en materia de protección del niño** en dicho país.

En el marco de este proyecto, se preparó una cartografía y una evaluación del sistema de protección del niño mediante el análisis de más de 200 documentos, la creación de un Comité Directivo y entrevistas con cerca de 60 niños y funcionarios. Este proyecto se lleva a cabo mediante la **integración de formaciones permanentes** en las escuelas para policías, gendarmes, militares, trabajadores sociales y magistrados. En este momento, la Oficina brinda este servicio en aproximadamente 20 países en Medio Oriente y África.

#### Apoyo y fortalecimiento de las capacidades de organismos civiles y creación de la red Manara

Durante más de tres años, la Oficina **ha capacitado a más de 10 socios** de la sociedad civil de **nueve países** en **Medio Oriente y África del Norte** mediante el fortalecimiento de sus capacidades de investigación y conocimientos de los derechos del niño.

Estas asociaciones permitieron la publicación conjunta de análisis e investigaciones sobre las prácticas prometedoras implementadas en varios países, así como la realización de talleres de difusión regional para sensibilizar sobre los derechos del niño.



#### Algunos de los logros del IBCR son:

- El apoyo a los defensores públicos que brindan asesoramiento jurídico a las **víctimas de la trata de personas en Perú**.



- La capacitación y el fortalecimiento de las capacidades de las fuerzas de seguridad en **Afganistán, Iraq, Jordania, Libia, Túnez y Yemen**.

## ● Investigación aplicada

### Estándares básicos para la protección de la infancia en situaciones de emergencia humanitaria



La Oficina obtuvo un mandato por parte del Grupo Mundial de Trabajo para la Protección del Niño para realizar un estudio a fin de comprender mejor la forma en que la **relación entre los niños y la justicia** cambia en situaciones de emergencia.

En el marco de este mandato, la Oficina llevó a cabo varias consultaciones, entre ellas un taller de intercambio en Ginebra, con el objetivo de conocer de qué manera se puede aplicar la Norma 14 de los estándares básicos para la protección de la infancia en situaciones de emergencia humanitaria, que trata sobre “la justicia para los niños”. Las investigaciones innovadoras de la Oficina en este ámbito fueron un aporte enriquecedor en la elaboración del **manual de implementación** de estas normas, llevada a cabo por el Grupo Mundial.

### Algunos de los logros del IBCR son:

- Los estudios sobre los derechos del niño en la región de los **Grandes Lagos de África**, que incluyen la publicación de **perfiles nacionales** sobre la experiencia en la implementación de los derechos del niño en Burundi, la República del Congo, la República Democrática del Congo y Ruanda.
- La publicación del libro “**Conocer los Derechos de los Niños**” dirigido a los padres, trabajadores sociales, maestros, abogados y cualquier otra persona responsable de la protección o de la promoción de los derechos del niño en Quebec.
- La elaboración en curso de un libro explicativo sobre los derechos de los **niños indígenas** en Quebec.
- La evaluación del **sistema judicial para jóvenes** en Marruecos.
- El estudio sobre la **trayectoria jurídica** de los niños que han sido víctimas o testigos de actos criminales en Quebec.



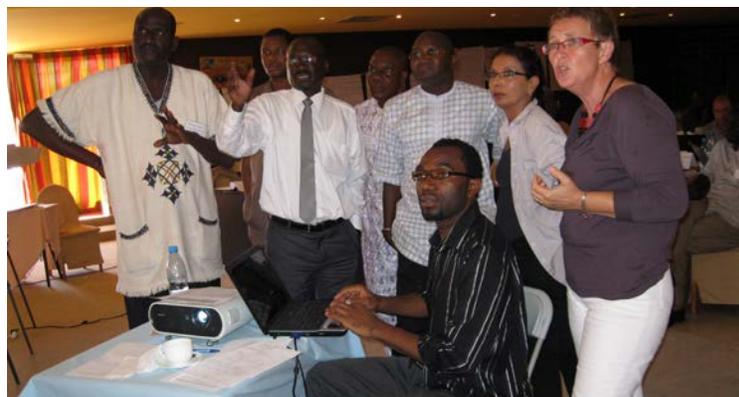
## ● Defensa de la causa y acompañamiento institucional

### Proyecto de expansión territorial de los servicios de la Oficina Central de la Protección de Menores y la Familia, y la Lucha contra la Trata de Personas en Benín

Tras el acompañamiento en el marco de la integración de una capacitación para las fuerzas de seguridad sobre los derechos y la protección del niño en las escuelas de policías, el IBCR trabaja, en colaboración con UNICEF, en un proyecto de expansión de los servicios de la Oficina Central más allá de la ciudad de Cotonou y sus alrededores, así como en la **uniformización de sus procedimientos operativos**.

### Iniciativa regional de apoyo al sistema judicial para menores en Medio Oriente y África del Norte

En el marco de la iniciativa del IBCR y de la Oficina Regional de UNICEF para el Medio Oriente y África del Norte (MOAN), nueve delegaciones de esta región participaron en un taller sobre la justicia para menores a fin de llevar a cabo una evaluación estratégica de la función y el trabajo realizado por las unidades especializadas que intervienen con los niños. Las conclusiones de este taller se recopilaron en un informe que presenta un **análisis exhaustivo** de las tendencias principales del **sistema judicial para menores en dicha región**.



### Algunos de los logros del IBCR son:

- La consultación con el Ministerio de Justicia de **Georgia para brindar** apoyo al desarrollo de una **estrategia nacional** de fortalecimiento de capacidades con miras a la introducción de un nuevo Código del Niño.
- La participación en **diálogos multilaterales** sobre las actividades del Código de Conducta para la Protección del Niño contra la **Explotación Sexual en la Industria del Turismo** en Canadá y alrededor del mundo.

## ● Herramientas, manuales de referencia y desarrollo normativo

### Evaluación inicial, procedimientos operativos y capacitaciones en Ghana

En asociación con UNICEF, la Oficina lleva a cabo un proyecto de fortalecimiento de capacidades de los policías en Ghana, cuyo objetivo consiste en **establecer un cuadro de la situación** de los derechos del niño y las prácticas policiales; brindar apoyo técnico a las escuelas de policías mediante un programa de capacitación; elaborar herramientas de capacitación basadas en la elaboración de **procedimientos operativos estandarizados (POE)** para facilitar la gestión de la información y las bases de datos de los archivos de niños que han sido víctimas o testigos de actos criminales o que han tenido problemas con la ley.



### Elaboración de Directrices sobre la justicia en asuntos concernientes a los niños víctimas y testigos de delitos.

En 2003, la Oficina presenta sus **Directrices sobre la justicia en asuntos concernientes a los niños víctimas y testigos de actos criminales** y respalda significativamente su adopción por parte del ECOSOC en 2005.



En 2007, la IBCR, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, y UNICEF publican una **versión adaptada a las necesidades de los niños** de estos lineamientos, disponible en seis idiomas.

### Algunos de los logros del IBCR son:

- La realización de 14 evaluaciones iniciales de sistemas de protección de los derechos del niño y de la función de las fuerzas de seguridad, los trabajadores sociales y los magistrados en este ámbito. Posteriormente, se elaboraron **25 kits de capacitación inicial y avanzada**.
- La publicación de un **informe del taller para expertos** sobre la capacitación de agentes de las fuerzas de seguridad en materia de derechos del niño en **África francófona**.



## ● Animación de capacitaciones

### Curso sobre los derechos del niño en el Ministerio de Asuntos Exteriores, Comercio y Desarrollo (MAECD)

La Oficina imparte cursos prácticos sobre los derechos del niño en dicho Ministerio. Los funcionarios que participan de estas capacitaciones adquieren los conocimientos para saber cómo **integrar los derechos y los principios de la protección del niño** en las políticas y programas de desarrollo internacional.

### Capacitación de las fuerzas militares malíes responsables de la protección del niño en conflictos armados

Con el apoyo de UNICEF en Mali, el IBCR preparó un kit de **formación para el ejército malí** sobre la protección del niño en conflictos armados. Posteriormente, la Oficina capacitó al personal regional de UNICEF para que éste pudiera impartir las capacitaciones a las fuerzas armadas malíes.

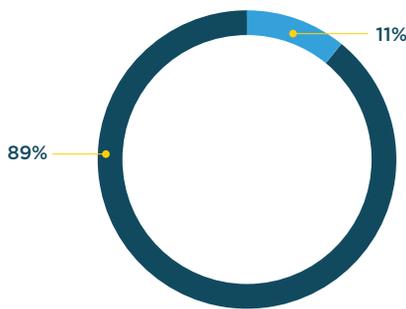
### Algunos de los logros del IBCR son:

- La **capacitación para formadores** en Canadá que trabajan en el ámbito de la lucha contra la trata de personas.
- La capacitación de más de **200 empleados** de ONG nacionales e internacionales sobre los mecanismos de vigilancia de las violaciones de los derechos del niño en **Colombia, Jordania, Iraq y Costa de Marfil**.
- Más de 20 capacitaciones para formadores de las **fuerzas de defensa y seguridad, magistrados y trabajadores sociales**.

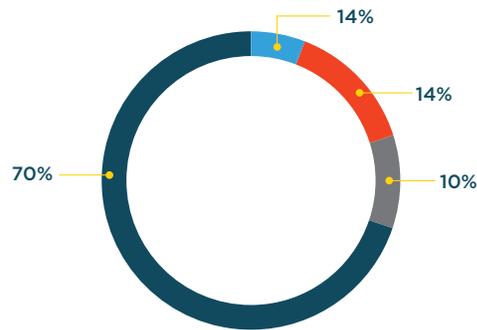


# ESTADOS FINANCIEROS

Una gestión financiera centrada en los resultados y la disminución de los costos administrativos para contribuir al cumplimiento de los derechos del niño



- Gobernabilidad y administración
- Implementación y desarrollo



- Sector privado
- Contribuciones en términos de servicios
- Contribuciones gubernamentales
- Contribuciones de organismos internacionales

\*Las informaciones financieras presentadas en este documento corresponden al año financiero de 2013-2014. El presupuesto de la Oficina Internacional de los Derechos del Niño fue de 2,732,342 millones de dólares canadienses, un aumento de 101% en comparación con el ejercicio anterior.

## NUESTROS PRINCIPALES SOCIOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS

El Banco Mundial, el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, la Oficina Canadiense de Condición de la Mujer, el Ministerio de Asuntos Exteriores, Comercio y Desarrollo de Canadá, el Ministerio de Justicia de Canadá, el Ministerio de Justicia de Quebec, el Ministerio de Asuntos Exteriores de Suecia, la Organización Internacional de la Francofonía, Save the Children, Terre des hommes, UNICEF, Universalis, el Departamento de Estado de Estados Unidos, World Vision y aproximadamente 40 organismos civiles en Canadá.



### Algunas publicaciones del IBCR

Disponibles en el sitio web del IBCR: [www.ibcr.org](http://www.ibcr.org)

- Evaluación inicial del sistema de protección del niño de las fuerzas de seguridad y la justicia en Burundi y Chad
- Evaluación de los cambios en las actitudes, los conocimientos y el comportamiento de las fuerzas de defensa y seguridad - Las experiencias y lecciones aprendidas en África Oriental, Occidental y Central
- Iniciativa regional de apoyo al sistema judicial para menores en Medio Oriente y África del Norte, especialmente para las unidades de la policía especializadas en la protección de la familia y del niño
- Quinto taller de reflexión sobre la integración de capacidades clave adaptadas a los derechos del niño en el marco de la formación de policías y gendarmes, y de sus actividades cotidianas en África
- Evaluación inicial sobre la capacitación de las fuerzas de seguridad en materia de derechos del niño en Costa de Marfil
- Manual para los defensores públicos que brindan asesoramiento jurídico en Perú

## TESTIMONIOS DE NUESTROS SOCIOS

### **“Profesionalismo”**

Sergio Pasin  
Oficial Responsable de las Ciencias del Comportamiento y las Operaciones Internacionales de la Real Policía Montada de Canadá

### **“Confianza”**

Nieves Álvarez  
Responsable del Proyecto Sectorial GIZ en Alemania

### **“Nueva visión sobre los niños”**

Bayoudh Raoudha  
Gerente del Departamento de protección de menores de la Dirección de la Policía Judicial en Túnez

### **“Flexibilidad”**

Darine El Hajj  
Directora Ejecutiva de la Asociación Libanesa por la Educación y Capacitación en el Líbano

### **“Enfoque metodológico”**

Nzigamasabo Léa-Pascasie  
Miembro del Consejo Superior de la Magistratura en Burundi

### **“Voz”**

Kathleen Dufour  
Directora del organismo CAVAC Outaouais en Canadá

### **“Defensores de los derechos del niño”**

Jean Lieby  
Gerente de la División de Protección de los Derechos del Niño para UNICEF en Afganistán

### **“Gran interés por el bienestar de los niños”**

Mathurin Zapa  
Agente de Policía en Camerún

### **“Apoyo”**

Bakary Sogoba  
Responsable de la Protección del Niño para UNICEF en Chad

### **“Estratégico”**

Milena Grillo  
Fundadora y Directora Ejecutiva de la Fundación Paniamor en Costa Rica

### **“Eficacia”**

Emmanuel Bayeni  
Centro de los Derechos Humanos y el Desarrollo en el Congo

### **“Colaboración”**

Ann Makome  
Centro de Protección del Niño, Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas



BUREAU  
INTERNATIONAL  
DES DROITS DES ENFANTS

INTERNATIONAL  
BUREAU  
FOR CHILDREN'S RIGHTS

OFICINA  
INTERNACIONAL DE  
LOS DERECHOS DEL NIÑO

المكتب الدولي لحقوق الطفل

805, rue Villeray, Montréal, Québec H2R 1J4 Canada  
Tel. +1 514 732 9656 Téléc. +1 514 932 9453 info@ibcr.org [www.ibcr.org](http://www.ibcr.org)

